



© Mwangi Kirubi



Enabel et le cacao

Avec ses partenaires, Enabel fournit des solutions pour relever des défis mondiaux urgents - le changement climatique, les inégalités sociales et économiques, l'urbanisation, la paix et la sécurité, la mobilité humaine - et pour promouvoir la citoyenneté mondiale.

Le secteur du cacao touche à plusieurs de ces défis mondiaux et constitue donc un exemple concret de ce que Enabel peut faire à différents niveaux : soutien au secteur public, renforcement des structures intermédiaires comme les coopératives au bénéfice des agriculteurs, et coopération avec le secteur privé (inter)national.

Trade for Development Centre

Le Trade for Development Centre d'Enabel a pour mission de contribuer à rendre les chaînes de production et de consommation plus durables et plus respectueuses des droits humains.

Pour ce faire, le TDC intervient dans différents domaines :

- en appuyant, en Afrique, des **organisations de producteurs** et des **organisations de soutien aux entreprises** ;
- en renforçant des **initiatives multipartites** comme « Beyond Chocolate » ;
- en développant des **campagnes de sensibilisation** en Belgique et en soutenant de telles campagnes en Afrique.



« Grâce au coaching du TDC, nous avons pu professionnaliser différents aspects de notre coopérative, tels que l'analyse des données financières et commerciales, la création de partenariats, la cohésion d'équipe, et nos projets d'agroforesterie et de diversification. »

Yeo Y. Moussa

Directeur de Yeyasso lors d'une conférence à Bruxelles sur les coachings du TDC, le 25 octobre 2022.

Appui aux organisations de producteurs

Le TDC s'est positionné sur un créneau très important : le **renforcement des capacités** des PME africaines en matière de **durabilité et de travail décent** (résilience climatique, respect des droits humains, prise en compte des aspects genre, etc.), de **gestion** (financière, organisationnelle, gouvernance) et de **marketing** (positionnement, accès au marché, communication, ventes).

L'appui fourni par le TDC consiste en un **programme de coaching** participatif, personnalisé et proposé dans les locaux de l'organisation par des spécialistes en développement durable, en marketing, ainsi qu'en gestion financière et d'entreprise.

Le TDC gère également un fonds destiné à **financer des projets** d'organisations de producteurs en matière de durabilité.

Ainsi, entre 2018 et 2022 :

- 11 coopératives en Côte d'Ivoire et 3 au Ghana ont été coachées en gestion financière, gestion d'entreprise et marketing.
- 8 coopératives ont été appuyées financièrement pour, selon les cas, le développement d'une production biologique de cacao, l'amélioration du système de gestion ou de la qualité de la production, l'augmentation de la résilience face aux changements climatiques, etc.

Au total, entre 2018 et 2022, le TDC est intervenu pour un montant de 1.450.000 euros dans le secteur du cacao.



Résultats de l'appui aux producteurs de cacao

Des coopératives primées

En 2020, **ECAM** et **SCINPA** ont été respectivement élues **meilleure et deuxième meilleure coopérative** de cacao en Côte d'Ivoire. Les deux ont bénéficié du coaching en marketing du TDC de 2016 à 2019. ECAM est ainsi devenue un modèle régional, augmentant ses effectifs et son volume de production, tandis que SCINPA a lancé sa propre tablette de chocolat en partenariat avec un chocolatier local.

ECAMOM Coop-Ca a remporté un prix lors de la convention Fairtrade Africa de 2021. La coopérative ivoirienne avait reçu un soutien du TDC pour créer de nouveaux produits, notamment une barre chocolatée sous la marque « Elika ».

CADESA Coop-Ca a été élue « meilleure coopérative d'exportation » lors des Ivory Coast Business Awards de 2021. Elle a bénéficié du coaching du TDC en gestion d'entreprise et en marketing.

Collaboration avec le secteur privé

Dans le cadre du **partenariat Beyond Chocolate**, la Chocolaterie Galler, le TDC, la coopérative ivoirienne **Yeyasso**, les universités de Gand et de Gembloux, ainsi que l'entreprise ZOTO ont joint leurs efforts pour réaliser un projet pilote de production biologique de cacao de haute qualité.

Le TDC a coaché Yeyasso dans la gestion d'entreprise, les universités ont travaillé sur les pratiques agricoles biologiques et ZOTO a amélioré les arômes du cacao en travaillant sur la fermentation.

Après le coaching, Yeyasso a enregistré une augmentation de 33 % de membres certifiés et de sa clientèle. De plus, les ventes de cacao durable ont augmenté de 881 % entre 2020 et 2022.

Calcul de l'écart de revenu vital par Yeyasso

En 2022, la coach du TDC Dominique Derom a appliqué la méthodologie de Fairtrade International pour calculer l'écart de revenu vital des producteurs de cacao de Yeyasso. Des actions ont été identifiées pour combler ces lacunes.

Une nouvelle clientèle

En 2022, le Directeur de la **SCEB**, une coopérative ivoirienne de cacao biologique et équitable, s'est rendu avec le coach du TDC Jean Cornet au salon mondial Biofach, en Allemagne. La coopérative a attiré 4 acheteurs potentiels, dont 3 chocolatiers belges, résultant en une augmentation des ventes de 164 % et des revenus des producteurs de 161 %.

Kapatchiva, une coopérative ivoirienne partenaire de Tony's Choclonely, a étendu ses activités à la noix de cajou après avoir bénéficié du coaching du TDC entre 2020 et 2022. Cette coopérative a lancé sa production de noix de cajou sur le marché en 2021. À la fin de 2022, Kapatchiva comptait 2 clients réguliers.

Études sur le secteur du cacao en Côte d'Ivoire

Le TDC a réalisé plusieurs études concernant l'écosystème des coopératives, l'exportation directe et la transformation locale.

Évolutions d'indicateurs des organisations coachées entre 2020 et 2022



+12 %

de producteurs et productrices certifié-es



+31 %

d'acheteur-euses / client-es



+27 %

de volume de production



+38 %

de revenus pour les producteur-rices



+47 %

de chiffre d'affaires



+166 %

de chiffre d'affaires provenant de ventes réalisées dans des conditions équitables / durables



+14 %

du prix de vente

Ces évaluations ne sont pas attribuables à la seule action du TDC.



Financé par
l'Union européenne

Renforcement des coopératives cacaoyères en Côte d'Ivoire

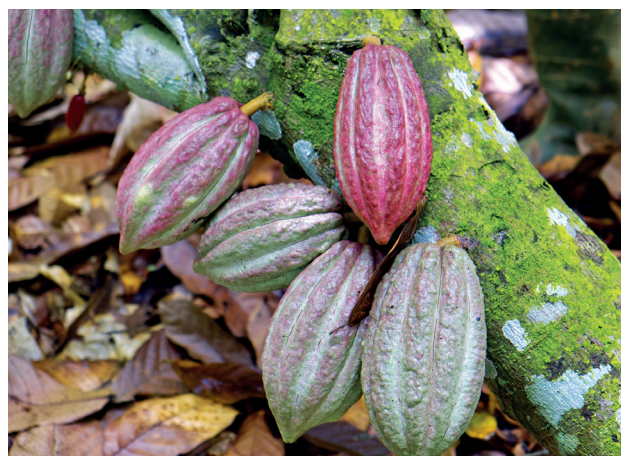
La Côte d'Ivoire, 1^{er} pays producteur de cacao au monde, est confrontée à de multiples défis. Ce sont notamment le travail des enfants, le revenu décent (amélioration des conditions de vie du producteur), la traçabilité de la production de cacao, la déforestation et le changement climatique.

L'Union Européenne, principal client avec 67 % des exportations de cacao, appuie la stratégie nationale de cacao durable à travers le projet de **renforcement des capacités et de la durabilité des coopératives cacaoyères en Côte d'Ivoire pour l'amélioration des conditions de vie de leurs membres-planteurs**.

Le projet dimensionne son appui à deux niveaux : au niveau de la coopérative (coaching en gouvernance en gestion financière, et marketing) pour aider à la professionnalisation, et au niveau du planteur (paiement pour services environnementaux grâce à des partenariats avec le secteur privé).

L'objectif du projet est de renforcer la durabilité environnementale, économique, sociale et institutionnelle des coopératives dans la filière cacao en Côte d'Ivoire. Les coopératives de cacao verront leurs capacités renforcées pour permettre aux membres-planteurs et à leurs familles d'avoir accès à un revenu plus décent.

Le projet contribue aux dialogues multi-acteurs et aux initiatives nationales et internationales en matière de cacao. Il accompagne 35 coopératives dans leur transition vers une chaîne de valeur cacao durable (amélioration des conditions de vie des cacaoculteurs, protection et réhabilitation des agroécosystèmes, prise en compte des enjeux de marché et de durabilité économique, environnementale et sociale...).



© Enabel - TDC

Il renforce le positionnement et la professionnalisation des cacaoculteurs et leurs coopératives. Il appuie les coopératives pour développer des pratiques innovantes et valoriser les pratiques déjà existantes (promotion de l'agriculture durable et de l'agroforesterie, partenariat avec le secteur privé pour développer des PSE, etc.) en partenariat avec Rikolto et Nitidae.

Le projet est financé par l'Union européenne pour un montant de 7,8 millions d'euros. Il a démarré en septembre 2022 et se termine en août 2026.



Agence belge de développement
Société anonyme de droit public
à finalité sociale

Rue Haute 147
1000 Bruxelles, Belgique
T + 32 (0)2 505 37 00
info@enabel.be
www.enabel.be



Belgique

partenaire du développement